

Das Controllingkonzept der RWTH Aachen

Dipl.-Ing. Carla Splinter
Abteilung Finanzplanung und Controlling
19.09.2006

RWTH Aachen 2006

RWTH



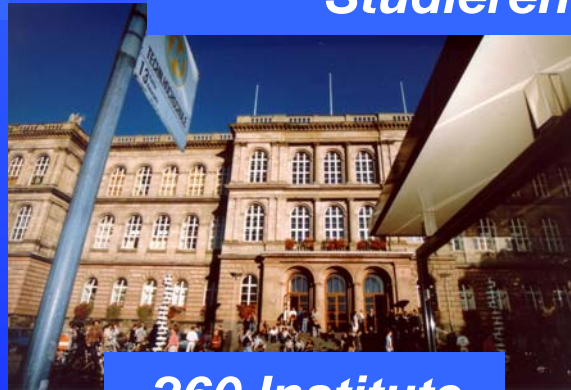
28500 Studierende



5600 Ausländische Studierende



700 Auszubildende



260 Institute



410 Professuren

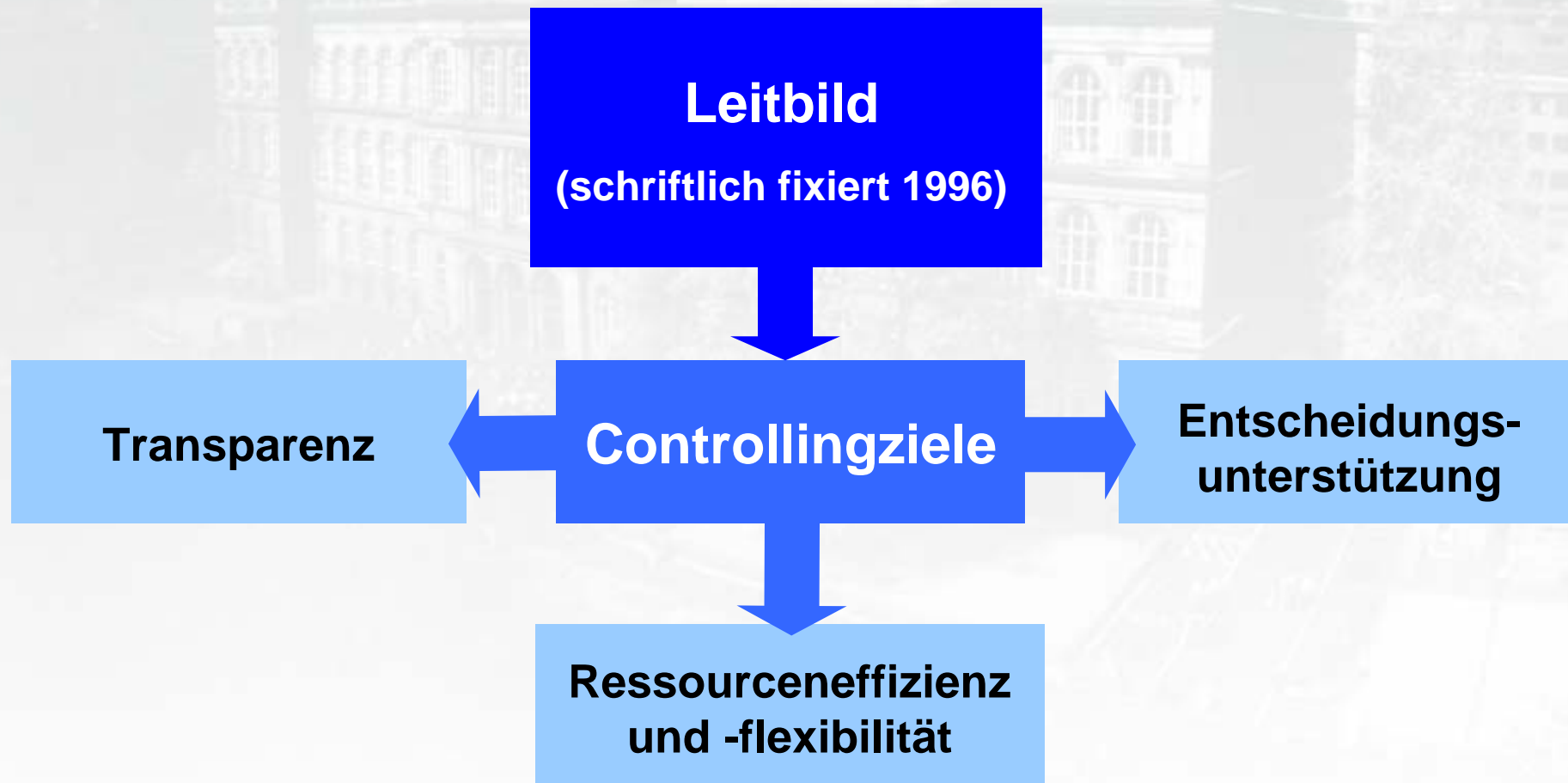


2400 nicht-wiss. Mitarbeiterinnen



3600 wiss. Mitarbeiterinnen

- 1. Kurzvorstellung des Controllingkonzepts der RWTH Aachen**
- 2. Voraussetzungen zum erfolgreichen Einsatz der Instrumente des Controllingkonzepts**
- 3. Fazit**

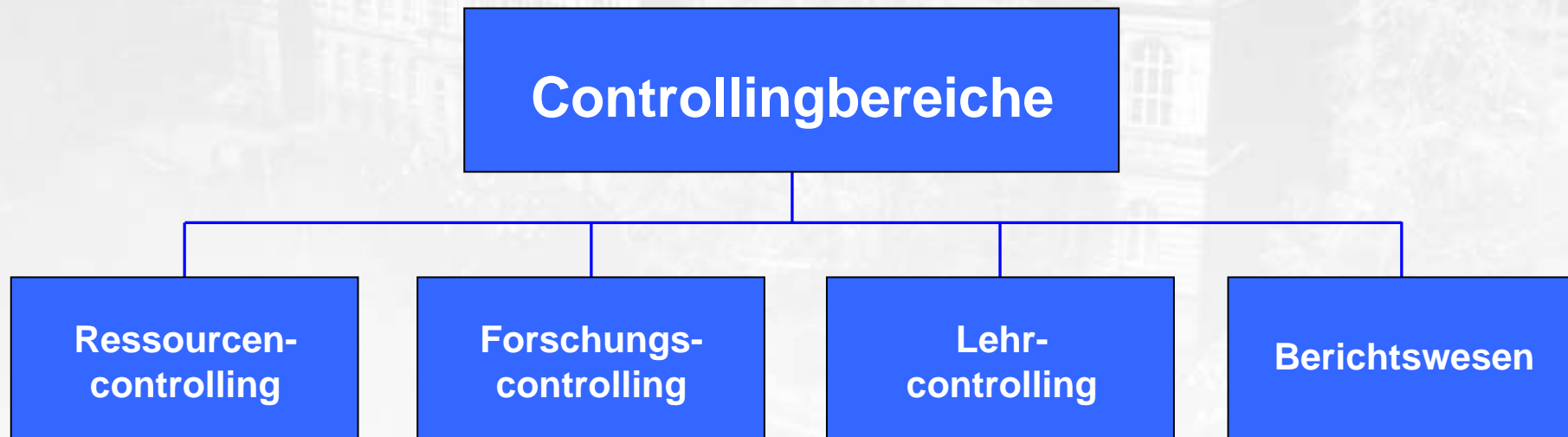


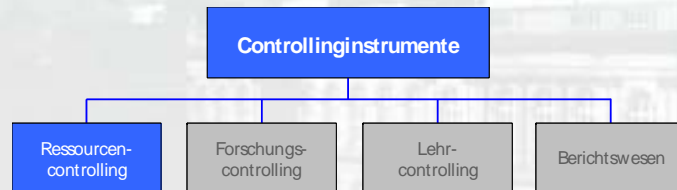
A horizontal process flow diagram consisting of three blue arrow-shaped boxes pointing from left to right. The first box is dark blue and contains the text "Kernziele - Leitbild". The second box is a lighter blue and contains the text "Indikatoren". The third box is dark blue and contains the text "Controlling-instrumente".

Kernziele - Leitbild

Indikatoren

**Controlling-
instrumente**





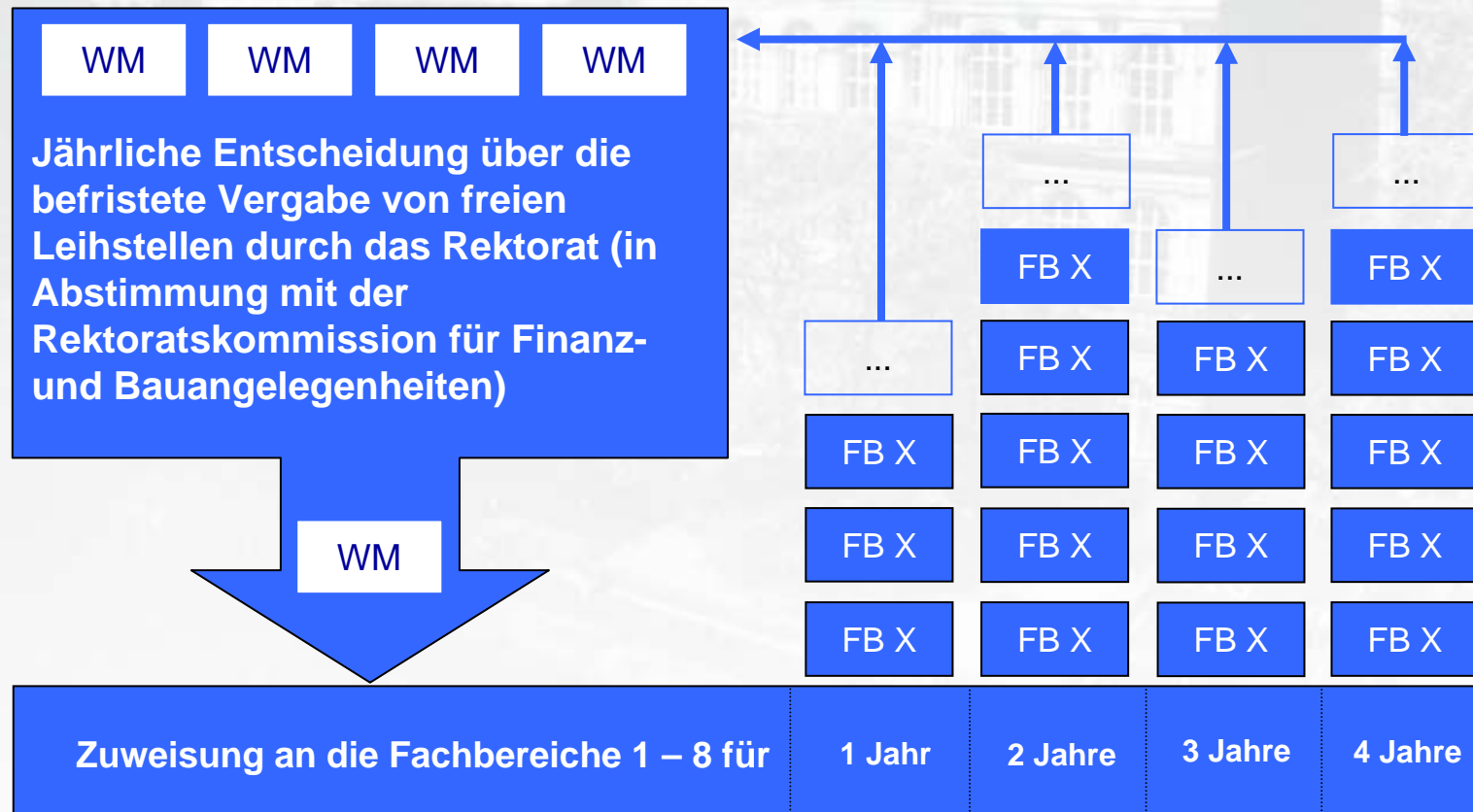
RESSOURCENCONTROLLING

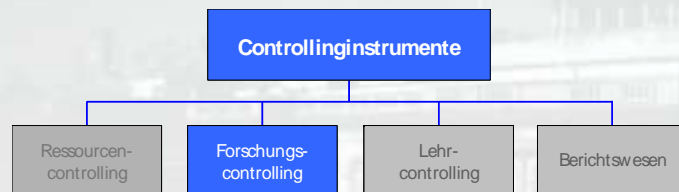
Finanzcontrolling

- **Mittelverteilungsmodell**
- **Kosten- und Leistungsrechnung**

Stellencontrolling

- **Stellenbewertungsmodell**
- **zv-Vermerke**
- **Leihstellenreserve**
- **Dauerstellenbeschluss**
- **Zeitstellenbeschluss**





FORSCHUNGSCONTROLLING

- **Drittmittelreport**
- **Drittmittelbenchmarking**
- **Prioritätenliste für Großgeräte**
- **Drittmittelziele im Rahmen von Berufungen**
- **Erhebung der Publikationen der Professuren**



Drittmittelreport 2005

Durchschnittswerte in den Wissenschaftsbereichen

	2001	2002	2003	2004	2005
Naturwissenschaften					
Drittmittel pro Stelle	28.280	29.145	35.455	34.069	36.476
Ingenieurwissenschaften					
Drittmittel pro Stelle	61.440	63.646	65.931	66.966	65.114
Geistes- und Gesellschaftswissenschaften					
Drittmittel pro Stelle	11.194	12.476	11.842	11.740	12.449

Schwellenwerte 2005

für nähere Betrachtung einzelner Professuren

ca. 20 % des Durchschnittswertes des
Wissenschaftsbereiches

	Schwellenwert	Drittmittel pro Stelle Durchschnittswert
Naturwissenschaften:	< 7.000 Euro	36.476 Euro
Ingenieurwissenschaften:	< 13.000 Euro	65.114 Euro
Geistes- und Gesellschaftswiss.:	< 2.500 Euro	12.449 Euro

Ergebnis der Schwellenwertuntersuchung Drittmittel 2005

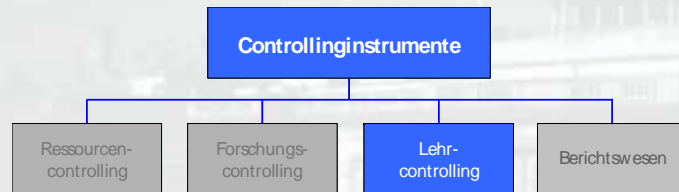
Ingenieurwissenschaften:

durchschnittliche Drittmittel pro Stelle	65.114 €
Schwellenwert ca. 20%	13.000 €
Anzahl Professuren lt. Stellenplan	133
Anzahl Prof. unterhalb Schwellenwert	38
- ohne Neuberufene, Emeritierende bzw. vakante Stellen	19

Konsequenzen:

- Gespräche zwischen den Dekanen und Professoren/-innen
- Rückmeldung der Professoren/-innen an das Rektorat
Freiheit von Forschung und Lehre
- Unterstützungsmöglichkeit durch die Verwaltung (Abteilung Forschungsförderung und marketing)
Zusagen in Berufungsvereinbarungen

⇒ für nach dem Jahr 2002 berufene Prof. stärkere Sanktionen möglich, da Zielzahl in Berufungsvereinbarung festgelegt



LEHRCONTRO

- Evaluation von Lehre und S
- Lehrveranstaltungsbeurteilung
- Rankingreport
- Studienerfolgsanalyse
- Kapazitäts- und Auslastungsbeurteilung

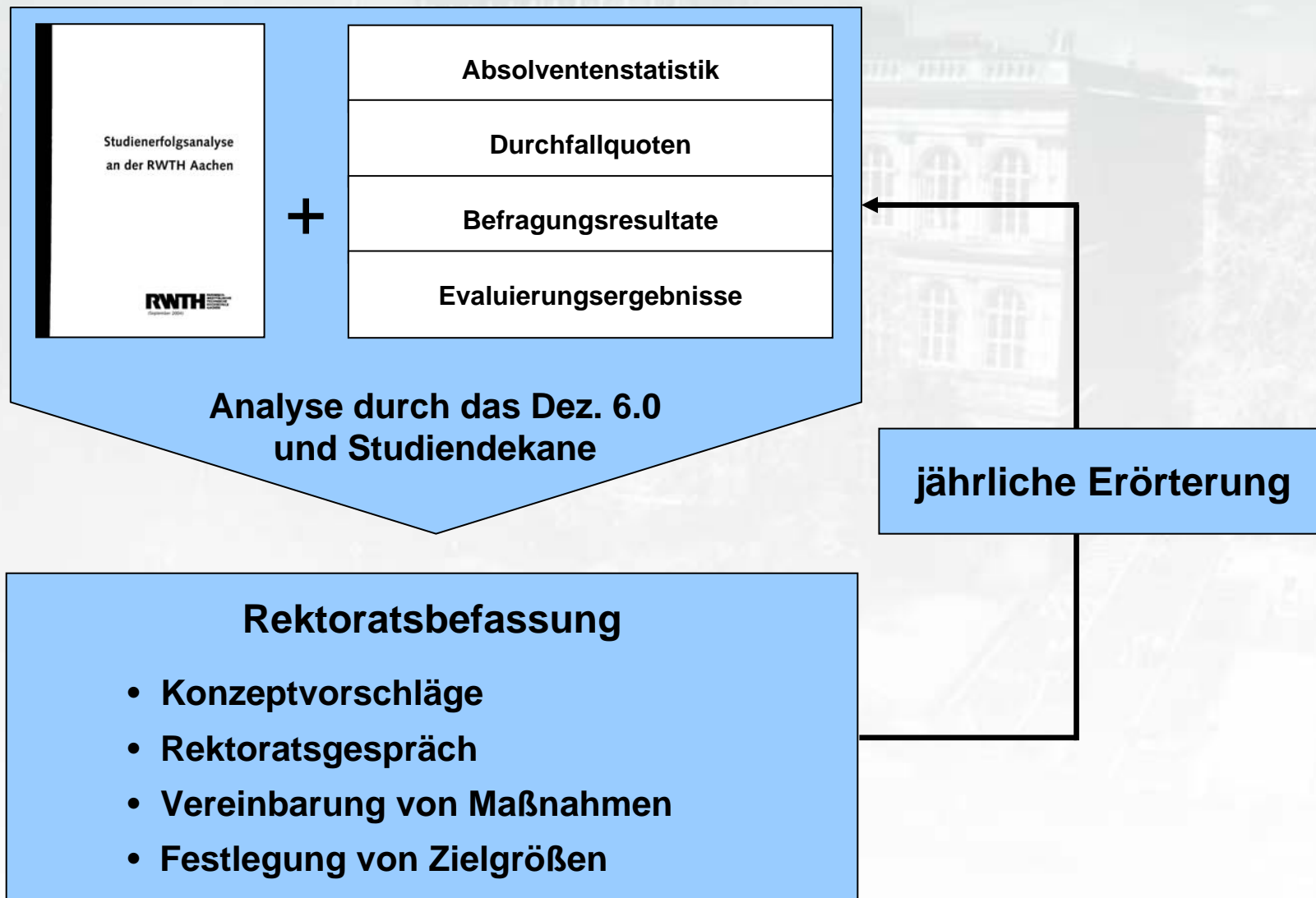


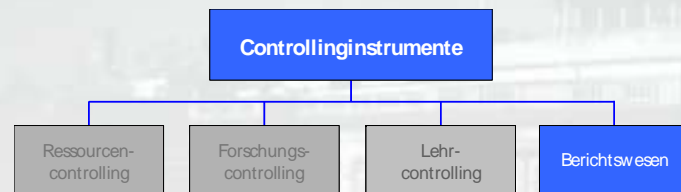
Bewertung des Qualitätsmanagements in Studium
und Lehre an
staatlichen Universitäten und Fachhochschulen
in Nordrhein-Westfalen

Kurzfassung

Gütersloh, März 2005

Gero Federkeil
Petra Giebisch
Yorck Hener





BERICHTSWESEN

- **Zahlenspiegel**
- **Professur-Info**
- **Rechenschaftsberichte**

PROFESSURINFO Version 2.1



Kennziffer (Feb. 2006)	<input type="text"/>		<input type="text"/>		Bemerkung ändern
Besoldung (Feb. 2006)	<input type="text"/>	<input type="text"/>			
Bezeichnung (Feb. 2006)	<input type="text"/>				
Stelleninhaber (Feb. 2006)	<input type="text"/>				
Dienstantritt	<input type="text"/>				
Vakanz (Feb. 2006)	<input type="text"/>				
WM (Feb. 2006)	<input type="text" value="4"/>				
NWM (Feb. 2006)	<input type="text" value="5"/>	davon Arbeiter	<input type="text" value="2"/>		
Primärkosten 2005 (inkl. Miete)	<input type="text" value="863.497 €"/>	davon Miete	<input type="text" value="88.929 €"/>		
HNF (2005)	<input type="text" value="824,5 qm"/>				
	2003	2004	2005		
Drittmittel	<input type="text" value="824.985 €"/>	<input type="text" value="846.072 €"/>	<input type="text" value="926.995 €"/>		
Drittmittelherkunft 2005					
Drittmittelerwartung	<input type="text"/>	<input type="text"/>			
Drittmittelerwartung bis	<input type="text"/>	<input type="text"/>			

W3 Maschinenbau

davon Miete

2003 2004 2005

Publikationen 2002-2006

Höchster Impact

Titel und Datum der letzten erfassten Publikation

RWTH Aachen, Abt. 6.4
10.08.2006

Wozu werden die Informationen des Controlling bisher herangezogen ?

In der Regel anlassbezogener Einsatz z.B. im Rahmen von:

- **Wiederzuweisungsverfahren von Professuren**
- **Bleibeverhandlungen**
- **Bewertung von Anträgen für Großgeräte**
- **gezielte Strukturmaßnahmen z.B. im Rahmen von Kürzungen (kein Rasenmäherprinzip)**

Der Aachener Controllingansatz ist...

...kein automatisiertes Steuerungsinstrumentarium,...

**...sondern ein Werkzeugkasten unterschiedlich
ineinandergreifender Controllinginstrumente.**

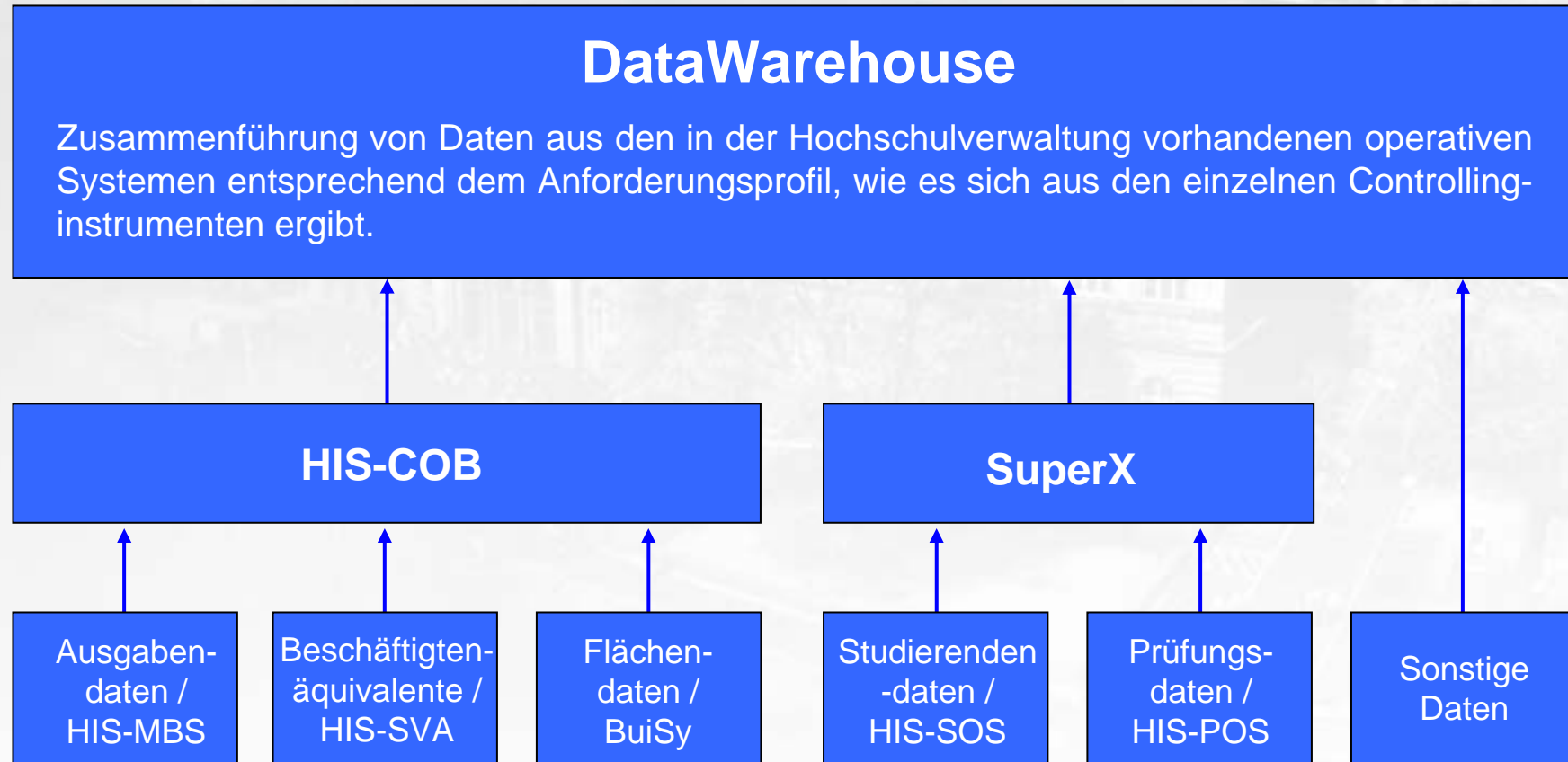


Voraussetzungen zum erfolgreichen Einsatz der Instrumente des Controllingkonzepts

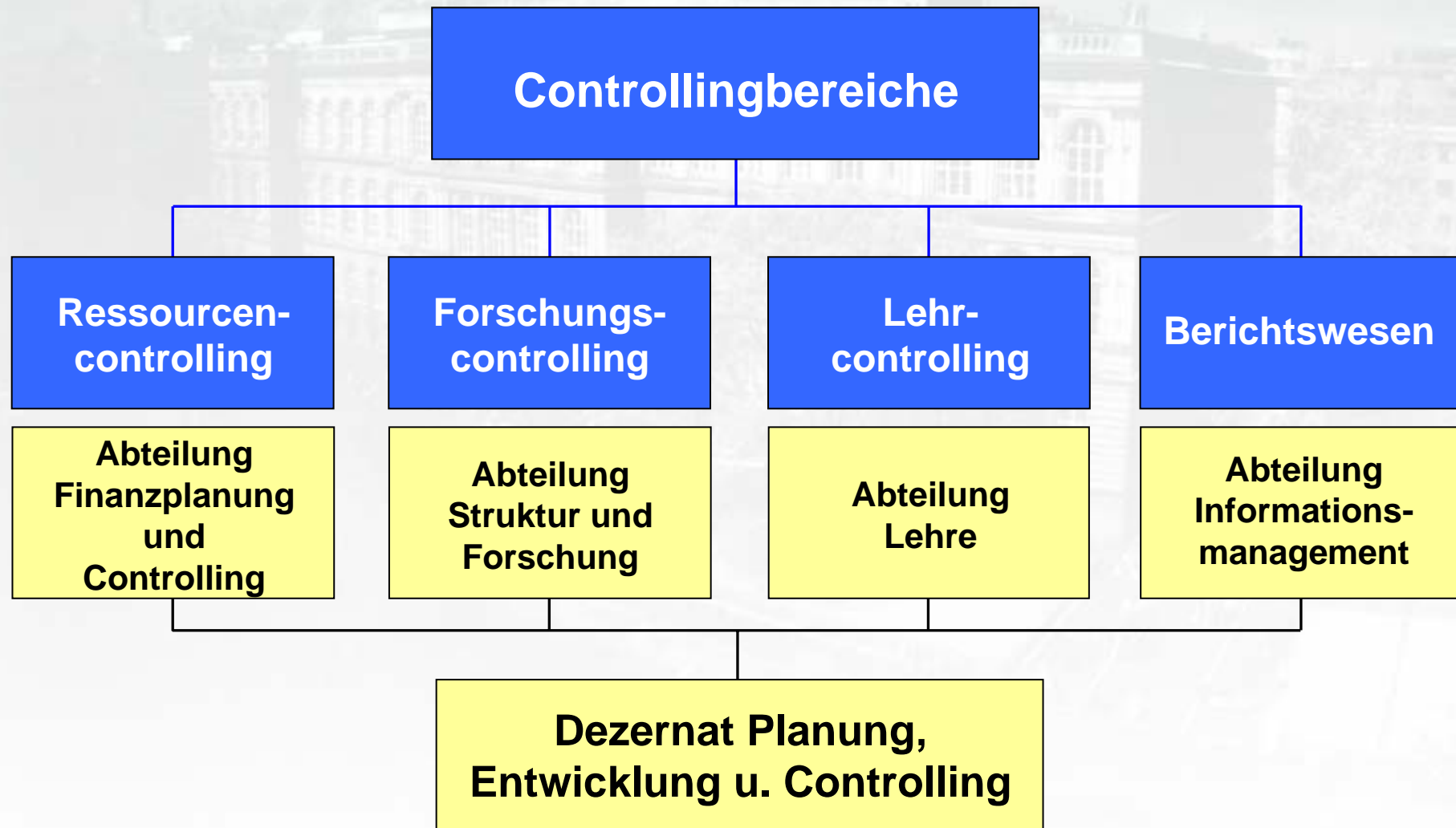
1. Technische Voraussetzungen

2. Organisatorische und personelle Voraussetzungen

1. Technische Voraussetzungen



2. Organisatorische und personelle Voraussetzungen



Personalausstattung: 14 Stellen (5 m; 9 w), 1 wissenschaftliche Hilfskraft (w)

CONTROLLING – REALITÄT ODER ILLUSION ?

- **Universitäten \neq Unternehmen \Rightarrow unterschiedliche Form und Einsatzgebiet des Controlling**
- **zunehmende Autonomie und zunehmender Steuerungsbedarf der Universitäten bedingt Umdenkprozess**
- **Universitäten bzw. Leitungsgremien müssen lernen mit den Steuerungsinstrumenten umzugehen UND die Ergebnisse umzusetzen**

IST Zustand:

- **Controlling ist ein reales und notwendiges Instrument**

ZIEL:

- **direkte und messbare Konsequenzen**
- **langfristige Verbesserung der im Controlling erfassten Größen**

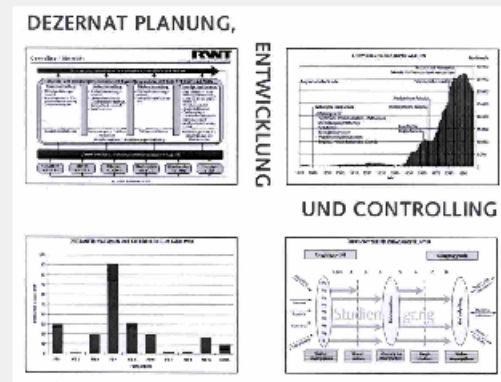


- RWTH-Web
- Die RWTH
- Dezernate und Abteilungen
- **6.0- Planung,Entwicklung,Controlling**
- 6.0- Leitung
- 6.1- Struktur und Forschung
- 6.2- Lehre
- 6.3- Finanzplanung und Controlling
- 6.4- Berichts- und Informationsmanager



Dezernat 6 - Planung, Entwicklung, Controlling

Zum Dezernat 6 gehört die [Leitung](#) und die Abteilungen [6.1](#), [6.2](#), [6.3](#) und [6.4](#).



[Kontakt](#), [Öffnungszeiten](#)

[Aufgaben und Dienstleistungen](#)

[Veröffentlichungen](#)

Aktuelles:

[Neueinschreibungen 14t](#)

[Controllingkonzept](#) [278 KB PDF]

[Rankingreport](#) [466 KB PDF]

Ihre [Ansprechpartner/in](#)

Was interessiert Sie ? Ein schneller Überblick

- [Forschung an der RWTH Aachen](#)
- [Evaluierung des Studiums](#)
- [Kosten- und Leistungsrechnung](#)
- [Statistische Angaben / Zahlenspiegel](#)
- [Rundgang Hauptgebäude / Planungsdezernat](#)



- Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit -

